

**MESTRADO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO  
PÚBLICA EM REDE NACIONAL PROFIAP**

**CATÁLOGO DE DISCIPLINAS  
NACIONAIS**

**Aprovado em 01/12/2022**

### **Apresentação:**

O Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional - PROFIAP tem uma única área de concentração: Administração Pública e duas Linhas de Atuação: Políticas Públicas e Administração Pública e Organizações.

O PROFIAP prevê no mínimo 480 (quatrocentos e oitenta) horas de atividades didáticas, correspondentes a 32 (trinta e dois) créditos, assim divididos:

- I. Disciplinas (obrigatórias e optativas): 24 créditos ou 360 horas;
- II. Trabalho de Conclusão de Curso (TCC): 8 créditos ou 120 horas.

**Quadro 1: Composição da Carga Horária**

<b>Carga Horária Total: 480 horas</b>			
<b>Disciplinas Obrigatórias e Optativas: 360 horas</b>		<b>Trabalho de Conclusão de Curso (TCC): 120 horas</b>	
<b>Disciplinas Obrigatórias</b>	<b>Disciplinas Optativas</b>	<b>Projeto de TCC</b>	<b>TCC</b>
<b>180 horas</b>	<b>180 horas</b>	<b>60 horas</b>	<b>60 horas</b>

A Matriz Curricular é composta de 4 Disciplinas Obrigatórias para as 2 Linhas de Atuação, 5 Disciplinas Optativas para ambas as Linhas e 5 Disciplinas Optativas específicas para cada Linha de Atuação.

Para integralizar os créditos mínimos exigidos do Programa, o discente deverá cumprir as 4 Disciplinas Obrigatórias e 3 Disciplinas Optativas.

A Matriz Curricular de oferta nacional de Disciplinas é composta por:

**Quadro 2: Matriz Curricular**

<b>Disciplinas</b>	<b>C.H.</b>	<b>Natureza</b>	<b>Área de Atuação</b>
Estado, Governo e Administração Pública	60	Obrigatória	Todas
Políticas Públicas	60		
Métodos e Técnicas de Pesquisa Aplicadas à Administração Pública	30		
Oficina de Elaboração de Projeto, Trabalho de Conclusão de Curso, Produto Técnico e Artigo Científico	30		
Gestão Socioambiental Sustentável	60	Optativa	Políticas Públicas
Direito Administrativo	60		
Teoria das Organizações	60		
Tópicos Especiais em Políticas Públicas I	60		
Tópicos Especiais em Políticas Públicas II	60		

<b>Disciplinas</b>	<b>C.H.</b>	<b>Natureza</b>	<b>Área de Atuação</b>
Planejamento e Administração Estratégica	60	Optativa	Administração Pública e Organizações
Gestão de Contratos, Parcerias e Convênios	60		
Gestão de Projetos Públicos e Inovação em Serviços	60		
Tópicos Especiais em Administração Pública e Organizações I	60		
Tópicos Especiais em Administração Pública e Organizações II	60		
Métodos Qualitativos Aplicados à Administração Pública	60	Optativa	Todas
Métodos Quantitativos Aplicados à Administração Pública	60		
Gestão Orçamentária e Governança Pública	60		
Seminários em Administração Pública	30		
Participação em Atividades Técnico-Científicas	30		
Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) I	60	Obrigatória para TCC	Todas
Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) II	60		

## Ementário

### Disciplina

Estado, Governo e Administração Pública

### Carga horária

60h

### Natureza

Obrigatória

### Área de Atuação / Linha de pesquisa

Administração Pública e Organizações

### Ementa

Estado e Poder. Estado e Capitalismo. Estado de bem-estar social. Teorias Contemporâneas da Democracia. Poderes: Legislativo e Executivo. Federalismo. Órgãos de Controle e Accountability. Modelo Patrimonial de Administração Pública, Modelo Burocrático de Administração Pública, Modelo Gerencial de Administração Pública, Modelo Societal de Administração Pública. Evolução e Base Legal da Administração Pública Brasileira. A Reforma do Estado e da Administração Pública dos anos 90. Burocracia de Alto Escalão. Burocracia de Nível Médio. Burocratas de Nível de Rua. Administração pública no contexto subnacional. Administração pública no contexto internacional.

### Bibliografia

- ARRETCHE, Marta. **Democracia, Federalismo e Centralização no Brasil**. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2012.
- BRESSER PEREIRA, Luiz Carlos; SPINK, Peter (Org.). **Reforma do Estado e da Administração Pública Gerencial**. Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 1998.
- DAHL, Robert. **Poliarquia**. São Paulo: Edusp, 2005.
- DENHARDT, Robert B. **Teorias da Administração Pública**. SP: Cengage Learning, 2017.
- FIGUEIREDO, Argelina Cheibub; LIMONGI, Fernando. **Executivo e Legislativo na Nova Ordem Constitucional**. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2001.
- GRAMSCI, Antonio. **Cadernos do Cárcere**, volume 03. Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2002.
- HABERMAS, Jürgen. **A inclusão do outro**. São Paulo: UNESP, 2018.
- LIPSKY, Michael. **Burocracia de Nível de Rua: dilemas do indivíduo no serviço público**. Brasília: ENAP, 2019.
- MAQUIAVEL, Nicolau. **O Príncipe**. São Paulo: Martins Fontes, 2008.
- OSBORNE, David; GAEBLER, Ted. **Reinventando o Governo: como o espírito empreendedor está transformando o setor público**. Brasília: MH Comunicação, 1994.
- PAULA, Ana Paula Paes de. **Por uma nova gestão pública: limites e possibilidades da experiência**

contemporânea. Rio de Janeiro: FGV, 2007.

SCHUMPETER, Joseph. **Capitalismo, Socialismo e Democracia**. Rio de Janeiro: Editora Fundo de Cultura, 1961.

WEBER, Max. **Ensaio de Sociologia**. Rio de Janeiro: Zahar, 1971, pp. 229-282.

### **Bibliografia Complementar**

ABRÚCIO, Fernando Luiz. **Trajetória recente da gestão pública brasileira: um balanço crítico e a renovação da agenda de reformas** in Revista de Administração Pública in Revista de Administração Pública - EBAPE/FGV - Rio de Janeiro, Edição Especial Comemorativa 1967-2007, pp. 67-86.

D'ARAÚJO, Maria Celina. **Técnicos, intelectuais e políticos na Nova República: um perfil dos dirigentes públicos dos governos**. Rio de Janeiro: Ed. PUC-Rio, 2018.

LOTTA, Gabriela Spanghero. O papel das burocracias do nível da rua na implementação de políticas públicas: entre o controle e a discricionariedade. In: FARIA, Carlos Aurélio Pimenta de (Org.).

**Implementação de Políticas Públicas**. Belo Horizonte: Editora PUC-MG, 2012, p. 20-49.

MIDGLEY, James. **Social Development: the developmental perspective in social welfare**. London: Sage, 1995.

OFFE, Claus. **Problemas Estruturais do Estado Capitalista**. Rio de Janeiro: Tempo Brasileiro, 1984.

PIRES, Roberto Pires; LOTTA, Gabriela; OLIVEIRA, Vanessa Elias de. **Burocracia e políticas públicas no Brasil: interseções analíticas**. Brasília: Ipea: Enap, 2018.

PRZEWORSKI, Adam. **Estado e Economia no Capitalismo**. Rio de Janeiro: Relume-Dumará, 1995.

SILVESTRE, Hugo Consciência. **A (Nova) Gestão Pública**. Brasília: ENAP, 2019.

WEBER, Max. **A Política Como Vocação in Ciência e Política: duas vocações**. São Paulo: Editora Cultrix, 1999, pp. 55-124.

## **Disciplina**

Métodos e Técnicas de Pesquisa Aplicadas à Administração Pública

## **Carga horária**

30h

## **Natureza**

Obrigatória

## **Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

Administração Pública e Organizações

## **Ementa**

Introdução ao pensamento científico e ao conceito de pesquisa científica. Métodos dedutivo, indutivo e dialético. Tipos de pesquisa quanto aos fins. Tipos de pesquisa quanto aos meios. Tipos de estudos: transversal e longitudinal. Tipos de dados. Técnicas de coleta de dados. Técnicas de análise de dados qualitativos e quantitativos. Normatização de trabalhos científicos.

## **Bibliografia Básica**

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. **ABNT NBR 10520** Informação e

documentação – Citações em documentos – Apresentação. São Paulo, ago. 2020.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS. **ABNT NBR 6023:** Informação e

documentação — Referências — Elaboração. 2. ed. São Paulo, nov. 2018. BARDIN, L. **Análise de conteúdo**. Lisboa: Edições 70, 2016.

CRESWELL, J. W.; CRESWELL, J. D. **Projeto de pesquisa: métodos qualitativo, quantitativo e misto**. 5. ed. Porto Alegre: Artmed. Coleção Métodos de Pesquisa, 2021.

GIL, A. C. **Métodos de Pesquisa Social**. 7. ed. Atlas, São Paulo, 2019.

MARCONI, Marina de Andrade; LAKATOS, Eva Maria. **Metodologia Científica**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2022

SEVERINO, A. J. **Metodologia do trabalho científico**. 24. ed. São Paulo: Cortez, 2018.

VIEIRA, Marcelo M.F.; ZOUAIN, Deborah. **Pesquisa qualitativa em administração**. Rio de Janeiro: FGV, 2005.

## **Bibliografia Complementar**

BAUER, Martin W.; GASKELL, George. **Pesquisa qualitativa com texto, imagem e som: um manual prático**. 13. ed. Petrópolis: Vozes, 2017.

BOOTH, W. C.; COLOMB, G. G.; WILLIAMS, J. M. **A arte da pesquisa**. 3. ed. São Paulo: Martins Fontes, 2019.

CERVO, Amado Luiz; BERVIAN, Pedro Alcino. **Metodologia científica**. 6. ed. São Paulo: Pearson

Prentice Hall, 2007.

COOPER, Donald R.; SCHINDLER, Pamela S. **Métodos de pesquisa em administração**. 7. ed.

Porto Alegre: Bookman, 2003.

FAIRCLOUGH, N. L. **Discurso e Mudança Social**. Tradução de Izabel Magalhães. 1. ed. Brasília:

Universidade de Brasília, 2001.

## **Disciplina**

Oficina de Elaboração de Projeto, Dissertação, Produto Técnico e Artigo Científico

## **Carga horária**

30h

## **Natureza**

Obrigatória

## **Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

Administração Pública e Organizações

## **Ementa**

Elaboração da Introdução: contextualização, justificativa, problema de pesquisa, objetivos e contribuições para a literatura, para a sociedade e para prática profissional. Realização de levantamento bibliográfico sobre o tema de pesquisa. Definição e elaboração da metodologia e técnicas de pesquisa. Pesquisa de Campo e Coleta de Dados. Construção do cronograma de pesquisa e composição dos membros da banca. Apresentação e aprovação do Projeto de Pesquisa à Banca de Exame de Qualificação da Dissertação. Conselho de Ética. Estrutura da dissertação. Sistematização, análise e interpretação dos dados da pesquisa. Elaboração de diagnóstico situacional e de proposta de intervenção na realidade estudada. Produto Técnico: tipos, conceitos e estrutura. Artigo Científico: estrutura e revistas Qualis. Apresentação da Dissertação à Banca Examinadora. Procedimentos para emissão de diploma.

## **Bibliografia Básica**

COSTA, I. C. N. P. Estrutura e normas técnicas para formatação de trabalhos acadêmicos. In: SILVA, G. M. M.; QUINTELLA, C. M. (Orgs). **Metodologia de pesquisa científico-tecnológica e inovação**. Volume I. Salvador: IFBA, 2021, p.115 a 149.

FREIRE, E. Conceituação de tipos e metodologias de pesquisa. In: SILVA, G. M. M.; QUINTELLA,

C. M. (Orgs). **Metodologia de pesquisa científico-tecnológica e inovação**. Volume I. Salvador: IFBA, 2021, p. 73-114.

SANTOS, A.; DURANTE, L. C.; SILVA, G. M. M. Metodologia de pesquisa bibliográfica em acervos físicos e em plataformas virtuais. In: SILVA, G. M. M.; QUINTELLA, C. M. (Orgs). **Metodologia de pesquisa científico-tecnológica e inovação**. Volume I. Salvador: IFBA, 2021, p. 150 a 181.

TACHIZAWA, E. T.; MENDES FILHO, G. A. **Como fazer monografias na prática**. 12a. edição. Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 2008.

VERGARA, S. C. **Projetos e Relatórios de Pesquisa em Administração**. 16º Edição. São Paulo: Atlas, 2016.

VERGARA, S. C. **Métodos de Pesquisa em Administração**. 6º Edição. São Paulo: Atlas, 2015.



### **Bibliografia Complementar**

- ANDERSON, D. R.; SWEENEY, D. J.; WILLIAMS, T. A. **Estatística Aplicada à Administração e Economia**. São Paulo: Cengage Learning, 2007.
- BARDIN, L. **Análise de Conteúdo**. Lisboa: Edições 70, 2011.
- BAUER, Martin W.; GASKELL, George. **Pesquisa qualitativa com texto, imagem e som: um manual prático**. 2. ed. Petrópolis: Vozes, 2002.
- CARLOMAGNO, M. C.; ROCHA, L. C. Como criar e classificar categorias para fazer análise de conteúdo: uma questão metodológica. **Revista Eletrônica de Ciência Política**, vol. 7, n. 1, 2016.
- HAIR, J. F. J.; ANDERSEN, R. E.; TATHAM, R. L.; BLACK, W. C. **Análise multivariada de dados**. Porto Alegre: Bookman, 2009.
- MARÔCO, J. **Análise de equações estruturais: fundamentos teóricos, software & aplicações**. Pêro Pinheiro: Soluções Gráficas, 2014.
- YIN, Robert K. **Estudo de caso: planejamento e métodos**. 5a. ed. Porto alegre: Bookman, 2015.

## **Disciplina**

Políticas Públicas

## **Carga horária**

60h

## **Natureza**

Obrigatória

## **Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

Administração Pública e Organizações

## **Ementa**

Políticas públicas: conceito, características, abrangência e funções. Modelos de formulação e análise de políticas públicas. O ciclo das políticas públicas: formação da agenda e esfera pública; identificação do problema e participação social; formulação e escolha de políticas públicas: o papel do controle social; implementação de políticas públicas: organização, capacidade e recursos; e monitoramento e avaliação de políticas públicas: instrumentos, agentes internos e externos de controle. Formação e análise de metas e indicadores em políticas públicas nos contextos nacional e internacional. Governança e processos democráticos em políticas públicas.

## **Bibliografia Básica**

BRASIL. Tribunal de Contas da União. **Referencial para avaliação de governança em políticas públicas**. Brasília: TCU, 2014.

CAPELLA, Ana Cláudia Niedhardt. **Formulação de políticas públicas**. Brasília: Enap, 2018.

DIAS, Reinaldo; MATOS, Fernanda. **Políticas públicas, princípios, propósitos e processos**. São Paulo, Atlas, 2012.

FARIA, Carlos Aurélio Pimenta de (org.). **Implementação de políticas públicas**. Belo Horizonte: Editora PUC de Minas, 2012.

HEIDEMANN, Francisco G.; SALM, José Francisco. **Políticas públicas e desenvolvimento: bases epistemológicas e modelos de análise**. Brasília: Editora UNB, 2010.

LOTTA, Gabriela (org.). **Teorias e análises sobre implementação de políticas públicas no Brasil**. Brasília: ENAP, 2019.

MORAN, Michael; REIN, Martin; GOODIN, Robert. *The Oxford handbook of public policy*. Oxford University Press, 2008.

PIRES, Roberto; LOTTA, Gabriela; OLIVEIRA, Vanessa Elias de (orgs.). **Burocracia e políticas públicas no Brasil: interseções analíticas**. Brasília: Ipea: Enap, 2018.

SARAIVA, Enrique; FERRAREZI, Elisabete. **Políticas públicas: coletânea**. v1. Brasília: ENAP, 2006. SECCHI, Leonardo. **Políticas públicas: conceitos, esquemas de análise, casos práticos**. 2. ed.

São Paulo: Cengage Learning, 2014.

### **Bibliografia Complementar**

BAUMGARTNER, Frank R.; JONES, Bryan D. Jones. **Agendas and instability in American Politics**. Chicago and London: The University of Chicago Press, 2009.

CARVALHO, Alysson et. al. **Políticas públicas**. Belo Horizonte: Editora UFMG, 2002.

IPEA. Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada. **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável**. Brasília: IPEA, 2019. Disponível em: <https://www.ipea.gov.br/ods/>. Acesso em: 22 ago. 2022.

JANNUZZI, Paulo de Martino. **Monitoramento e avaliação de programas sociais: uma introdução aos conceitos e técnicas**. Campinas: Alínea, 2016.

KINGDON, John W. **Agendas, Alternatives, and Public Policies**. Harlow, Essex: Pearson Education Limited, 2014.

MIDGLEY, James. **Social development: the developmental perspective in social welfare**. London: Sage, 1999.

PETERS, Guy; PIEERE, Jon. *Handbook of public policy*. London: Sage, 2006. SABATIER, Paul A. **Theories of the Policy Process**. Westview Press, 2007.

SARAIVA, Enrique; FERRAREZI, Elisabete. **Políticas públicas: coletânea**. v2. Brasília: ENAP, 2006. SOUZA, Celina. **Coordenação de políticas públicas**. Brasília: ENAP, 2018.

## **Disciplina**

Direito Administrativo

## **Carga horária**

60h

## **Natureza**

Optativa

## **Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

## **Ementa**

Direitos fundamentais e evolução do Estado e da administração pública. Princípios do Direito Administrativo no exercício da função administrativa. Atuação da administração pública pela processualidade administrativa. Controles interno e externo da Administração Pública. Contornos e limites do Direito Administrativo sancionador. Consensualidade como meio para concretização do interesse público. Modelo regulatório brasileiro. Regime constitucional dos Agentes Públicos. Responsabilidade civil do Estado. Instâncias de responsabilização dos Agentes Públicos (penal, civil, administrativa e improbidade administrativa). Aspectos do Direito Administrativo comparado.

## **Bibliografia Básica**

CARVALHO FILHO, José dos Santos; ALMEIDA, Fernando Dias Menezes. **Controle da administração pública e responsabilidade do Estado**. São Paulo: RT Thomson Reuters, 2022.  
DI PIETRO, Maria Sylvia Zanella. **Direito Administrativo**. 35. ed. Rio de Janeiro: Forense, 2022.  
MEIRELLES, Hely Lopes. **Direito Administrativo Brasileiro**. 44. ed. São Paulo: Malheiros, 2020.  
NOHARA, Irene Patrícia. **Direito Administrativo**. 11. ed. Barueri: Atlas, 2022.  
SANTOS, Rodrigo Valgas dos. **Direito Administrativo do Medo Risco e fuga da responsabilização dos agentes públicos**. 2. ed. São Paulo: RT Thompson Reuters, 2022.

## **Bibliografia Complementar**

COUTINHO, Alessandro Dantas. **Agentes públicos: doutrina e jurisprudência para utilização profissional**. Salvador: Juspodium, 2019.  
GUERRA, Evandro Martins. **Controle externo da Administração Pública**. 4. ed. Belo Horizonte: Fórum, 2019.  
MAZZA, Alexandre. **Manual de Direito Administrativo**. 12.ed. São Paulo: SaraivaJur, 2022.  
MELLO, Celso Antonio Bandeira de. **Curso de Direito Administrativo**. 35. ed. São Paulo: Juspodium; Melhoramentos, 2021.  
OSÓRIO, Fábio Medina. **Teoria da Improbidade Administrativa**. 6. ed. São Paulo: RT Thomson Reuters, 2022.

## **Disciplina**

Gestão Orçamentária e Governança Pública

## **Carga horária**

60h

## **Natureza**

Optativa

## **Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

Administração Pública e Organizações

## **Ementa**

Base legal do orçamento público. Instrumentos legais de planejamento público orçamentário: Plano Plurianual, Lei das Diretrizes Orçamentárias e Lei Orçamentária Anual. Ciclo do orçamento público. Princípios do orçamento público. Receitas e despesas públicas. Acompanhamento, controle e avaliação da execução orçamentária e financeira. Dívida pública no Brasil. Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF). Governança no setor público: princípios, diretrizes, práticas e capacidade de resposta. Transparência e prestação de contas. Governança pública internacional.

## **Bibliografia Básica**

AUTOUNIAM, C. S.; SOUZA, D. L.; LAPA, L. R. G. **Gestão e governança pública para resultados: uma visão prática**. 2. ed. Belo Horizonte: Fórum, 2020.

CATAPAN, A.; BERNARDONI, D. L.; CRUZ, J. A. W. **Planejamento e orçamento na Administração Pública**. 2. ed. Curitiba: Intersaberes, 2013.

CREPALDI, S. A.; CREPALDI, G. S. **Orçamento público: planejamento, elaboração e controle**. São Paulo: Saraiva, 2013.

GIACOMONI, J. **Orçamento público**. 18. ed. São Paulo: Atlas, 2021.

GIAMBIAGI, F.; ALÉM, A. C. **Finanças públicas: teoria e prática no Brasil**. 5. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2016.

## **Bibliografia Complementar**

KOHAMA, H. **Contabilidade pública: teoria e prática**. 15. ed. São Paulo: Atlas, 2016.

MARQUES, E. **Finanças Públicas: Administração Financeira e Orçamentária**. São Paulo: Saraiva, 2015.

MATIAS-PEREIRA, J. **Finanças públicas: a política orçamentária no Brasil**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

PALUDO, A. V.; OLIVEIRA, A. G. **Governança organizacional pública e planejamento estratégico: para órgãos e entidades públicas**. Indaiatuba: Foco, 2021.

ROSEN, H.; GAYER, T.; STEFANO, F. **Finanças Públicas**. 10. ed. Porto Alegre: AMGH, 2015.

SECRETARIA DO TESOUREIRO NACIONAL (STN). **Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor**

**Público.** 9. ed. Brasília: STN, 2021.

## **Disciplina**

Gestão de Parcerias, Contratos e Convênios

## **Carga horária**

60h

## **Natureza**

Optativa

## **Linha de pesquisa**

Administração Pública e Organizações

## **Ementa**

Parcerias na administração pública: princípios, contornos constitucionais e governança pública. Parcerias intra e intergovernamentais e com entes privados (com e sem fins lucrativos): finalidades e tipos (consórcios públicos, concessões, permissões, parcerias público-privadas e outros). Processos de seleção das parcerias: licitações e chamamentos públicos. Instrumentos de parcerias envolvendo a administração pública: contratos, convênios, termos e outros instrumentos congêneres. Sistemas de gerenciamento de parcerias: Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) e Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse (SICONV). Compliance, integridade, transparência, prevenção da corrupção. Experiências em parcerias público-privadas em âmbito internacional.

## **Bibliografia Básica**

DI PIETRO, Maria Sylvia Zanella. **Parcerias na Administração Pública**. 13. ed. rev. e amp. Rio de Janeiro: Forense, 2022.

MEIRELLES, Hely Lopes. **Direito Administrativo Brasileiro**. 44. ed. São Paulo: Malheiros, 2020.

NOHARA Irene Patrícia. **Direito Administrativo**. 11. ed. Barueri: Atlas, 2022.

OLIVEIRA, Rafael Carvalho Rezende. **Licitações e Contratos Administrativos: Teoria e Prática**. 11. Rio de Janeiro: Forense, 2022.

PAULA, Marco Aurélio Borges de; CASTRO, Rodrigo Pirontini Aguirre de (coord.). **Compliance no setor público**. 2. ed. Belo Horizonte: Fórum, 2020.

## **Bibliografia Complementar**

CARVALHO, André Castro, BERTOCCELLI, Rodrigo de Pinho, ALVIM, Tiago Cripa, VENTURINI, Otavio. **Manual de Compliance**. 3.ed. Rio de Janeiro: Forense, 2021.

DI PIETRO, Maria Sylvia Zanella Di Pietro. **Direito Administrativo**. 35. ed. Rio de Janeiro: Forense, 2022.

JUSTEN FILHO, Marçal. **Comentários à Lei de Licitações e Contratações Administrativas**, São Paulo: RT Thomson Reuters, 2021.

MÂNICA, Fernando. **Instituições do terceiro setor: um guia para compreender as denominações, formas jurídicas e certificações das entidades sem fins lucrativos no Brasil**. Belo Horizonte: Fórum, 2022.

MAZZA, Alexandre. **Manual de Direito Administrativo**. 12.ed. São Paulo: SaraivaJur, 2022.



## **Disciplina**

Gestão de Projetos Públicos e Inovação em Serviços

## **Carga horária**

60h

## **Natureza**

Optativa

## **Linha de pesquisa**

Administração Pública e Organizações

## **Ementa**

Conceitos básicos de projeto. A equipe do projeto. Alinhamento Estratégico de Projetos. Gerenciamento de Projetos. Instrumental para gestão de Projetos com abordagem em cascata (PMBOK) e ágil (SCRUM). Inovação e mudança organizacional nos contextos nacional e internacional. Inovação no setor público. Indicadores de desempenho de inovação no setor público.

## **Bibliografia Básica**

BARBIERI, J.C. (org.). **Organizações inovadoras: estudos e casos brasileiros**. 2. ed. São Paulo: FGV Editora, 2014.

BORINS, S. **The persistence of innovation in government: a guide for innovative public servants**. Washington, D.C.: IBM Center for The Business of Government, 2014.

CAMERON, E.; GREEN, M. **Making sense of change management: a complete guide to the models, tools & techniques of organizational change**. 5. ed. London: Kogan Page Limited, 2019.

CLEMENTE, Ademir. **Projetos empresariais e públicos**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2008

GIDO, Jack; CLEMENTS, Jim; BAKER, Rose. **Gestão de projetos**. 7. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018.

GUIMARÃES, Patrícia Borba Vilar; CARÍCIO, Marcelo Rique; OLIVEIRA, Adriana Carla Silva de. **Inovação no setor público com estratégias de Design Thinking**. Joinville: Clube dos Autores, 2016.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos** (Guia PMBOK). 7. ed. Newtown Township: PMI, 2021.

SCHWABER, K.; SUTHERLAND, J. **Guia do Scrum – Um guia definitivo para o Scrum: As regras do jogo**. Scrum Guides. 2020.

SUTHERLAND, J. **Scrum: a arte de fazer o dobro do trabalho na metade do tempo**. São Paulo: Leya, 2014.

UCHOA, Carlos Eduardo. **Elaboração de indicadores de desempenho institucional**. Brasília: ENAP/DDG, 2013.

## **Bibliografia Complementar**

ALTOUNIAN, Claudio; SOUZA, Daniel Luiz; LAPA, Renne. **Gestão e governança pública para**

**resultados:** uma visão prática. 2. ed. Belo Horizonte: Fórum, 2020.

CHILD, J. **Organização:** princípios e prática contemporâneos. São Paulo: Saraiva, 2012.

DUNLEAVY, Patrick; MARGETTS, Helen; BASTOW, Simon. **Digital era governance: IT Corporations, the State, and E-Government.** Oxford: Oxford University Press, 2008.

HELDMAN, Kim. **Gerência de projetos:** guia para o exame oficial do PMI. 5.ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.

ISIDRO, Antonio. **Gestão pública inovadora:** um guia para a inovação no setor público. Curitiba: CRV, 2020.

OLIVEIRA, Luiz Guilherme de. **Inovação no setor público:** uma reflexão a partir das experiências premiadas no Concurso Inovação na Gestão Pública Federal. Brasília: Escola Nacional de Administração Pública (Enap), 2014.

SILVA, S. P. da; BRAGATTO, R. C.; SAMPAIO, R. C. (eds.). **Democracia digital, comunicação política e redes:** teoria e prática. Rio de Janeiro: Folio Digital: Letra e Imagem, 2016.

SOUZA JÚNIOR, Adélio P.; BERGAMO FILHO, Clovis; OLIVEIRA, Luis Carlos A. **Modelo Híbrido: evolução na gestão empresarial para eficiência e inovação ágil.** Rio de Janeiro: Editora Brasport. 2021

TREFF, Lilian; BATTISTELLA, Linamara Rizzo. **Inovação em gestão de projetos na Administração Pública.** Rio de Janeiro: Brasport, 2013.

WOILER, Samsão; MATHIAS, Washington Franco. **Projetos:** planejamento, elaboração, análise. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

## **Disciplina**

Gestão Socioambiental Sustentável

## **Carga horária**

60h

## **Natureza**

Optativa

## **Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

## **Ementa**

Desenvolvimento sustentável e Sustentabilidade. Objetivos para o desenvolvimento sustentável – ODS. Governança e Gestão Ambiental local e global: atores, mecanismos e regulação. Environment, Social & Governance (ESG). Agenda Ambiental da administração pública - A3P. Análise das políticas ambientais: perspectiva histórica, filosófica e social. Legislação e certificações ambientais. Planejamento, implementação e gestão ambiental nas organizações públicas e privadas. Transição Ecológica. Gestão social: impactos e conflitos. Indicadores de sustentabilidade social, ambiental e econômica. Desafios e novas abordagens para a Gestão Socioambiental e Sustentável na área Pública.

## **Bibliografia básica**

- ALIGLERI, L.; ALIGLERI, L. A.; KRUGLIANSKAS, I. **Gestão Socioambiental: responsabilidade e sustentabilidade nos negócios**. São Paulo: Atlas, 2009.
- ANJOS, N.; CALCINI, R. (Orgs.). **ESG: a referência da responsabilidade social empresarial**. São Paulo: Mizuno, 2022.
- BARBIERI, J. C. **Gestão ambiental empresarial: conceitos modelos e instrumentos**. 3.ed. São Paulo: Saraiva, 2011.
- BURSZTYN, M. A. **Fundamentos de política e gestão ambiental: caminhos para a sustentabilidade**. Rio de Janeiro: Editora Garamond, 2018.
- DIAS, R. **Sustentabilidade: origem e fundamentos; educação e governança global; modelo de desenvolvimento**. São Paulo: Atlas, 2015.
- NASCIMENTO, L. F.; LEMOS, Â. D. C.; MELLO, M. C. A. de. **Gestão socioambiental estratégica**. Porto Alegre: Bookman, 2008.
- SARTORI, S. M. N.; TAVARES, M. A.; PINATO, T.B. (Orgs.). **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável: práticas para o alcance da agenda 2030**. São Paulo: Umesp, 2020.
- SEIFFERT, M. E. B. **Gestão ambiental: instrumentos, esferas de ação e educação ambiental**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2012.
- VEIGA, J. E. **Desenvolvimento sustentável**. Rio de Janeiro: Garamond, 2011.
- ZARPELON, M. I. **Gestão e Responsabilidade Social: CM ISO 26.000 sustentabilidade, modelo EWthos e MEG**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2011.

### **Bibliografia complementar**

ASHLEY, Patrícia Almeida (Coord.). **Ética e responsabilidade social nos negócios**. São Paulo: Saraiva, 2005.

BARBIERI, J. C.; CAJAZEIRA, J. E. R. **Responsabilidade social empresarial e empresa sustentável: da teoria à prática**. São Paulo: Saraiva 2009.

CAVALCANTI, C. (Org.) **Meio Ambiente, Desenvolvimento Sustentável e Políticas Públicas**. 3. ed. São Paulo: Cortez, 2002.

DIAS, R. **Gestão ambiental: responsabilidade social e sustentabilidade**. 2. ed. rev. São Paulo: Atlas, 2011.

DONAIRE, D.; OLIVEIRA, E. C. **Gestão Ambiental na Empresa**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

GOMES, A.; MORETTI, S. **A responsabilidade e o social: uma discussão sobre o papel das empresas**. São Paulo: Saraiva, 2007.

INSTITUTO Ethos de Empresas e Responsabilidade Social. **Guia de Compatibilidade de Ferramentas**. São Paulo: Instituto Ethos, 2005.

JABBOUR, C. J. C; JABBOUR, A. B. L. S. **Gestão ambiental nas organizações: fundamentos e tendências**. São Paulo: Atlas, 2013.

MELO NETO, F. P.; FROES, C. **Gestão da responsabilidade social corporativa**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2005.

TACHIZAWA, T. **Gestão ambiental e responsabilidade social corporativa**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2015

## **Disciplina**

Métodos Qualitativos Aplicados à Administração Pública

## **Carga horária**

60h

## **Natureza**

Optativa

## **Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

Administração Pública e Organizações

## **Ementa**

Paradigmas na pesquisa qualitativa. Validade e Confiabilidade na pesquisa qualitativa. Métodos e procedimentos para coleta de dados: estudo de caso, *grounded theory*, pesquisa-ação como estratégia de pesquisa participativa, etnografia, documental, bibliográfica e bibliométrica. Técnicas e instrumentos de coleta de dados: entrevista, observação, grupos focais, história oral e história de vida. Técnicas e instrumentos para análise de material empírico: análise e interpretação de dados na pesquisa qualitativa, análise do discurso e da narrativa e análise de conteúdo. Softwares de análise qualitativa. A ética na Pesquisa qualitativa.

## **Bibliografia Básica**

BARDIN, L. **Análise de conteúdo**. Lisboa: Edições 70, 2016.

BAUER, Martin W.; GASKELL, George. **Pesquisa qualitativa com texto, imagem e som: um manual prático**. 13. ed. Petrópolis: Vozes, 2017.

CRESWELL, J. W.; CRESWELL, J. D. **Projeto de pesquisa: métodos qualitativo, quantitativo e misto**. 5ª ed. Porto Alegre: Artmed. Coleção Métodos de Pesquisa, 2021.

EMMENDOERFER, M. L. **Métodos de pesquisa aplicados à gestão pública**. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2014.

FLICK, Uwe. **Introdução à Pesquisa Qualitativa**. Porto Alegre: Artmed, 2008. GIL, A. C. **Métodos de Pesquisa Social**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

GODOI, C. K., BANDEIRA-DE-MELLO, R. SILVA, A. B. (Orgs.). **Pesquisa qualitativa em estudos organizacionais: paradigmas, estratégias e métodos**. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2012.

MAIA, A. C. B. **Questionário e entrevista na pesquisa qualitativa: elaboração, aplicação e análise de conteúdo – manual didático**. São Carlos: Pedro & João Editores, 2010.

VERGARA, S. **Métodos de pesquisa em Administração**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

YIN, Robert K. **Estudo de caso: planejamento e métodos**. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2015.

## **Bibliografia Complementar**

BABBIE, Earl. **Métodos de pesquisa de Survey**. Belo Horizonte, Ed. UFMG, 1999.

DENZIN, Norman K. **O planejamento da pesquisa qualitativa: teorias e abordagens**. 2. ed. Porto

Alegre: Artmed, 2006.

GIL, A. C. **Como elaborar projetos de pesquisa**. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2022.

SPINK, Mary Jane. **Práticas discursivas e produção de sentidos no cotidiano: aproximações teóricas e metodológicas**. 4. ed. São Paulo: Cortez, 2001.

VAN CAMPENHOUDT, Luc; MARQUET, Jacques; QUIVY, Raymond. **Manuel de recherche en sciences sociales**. 5e éd. Dunod, 2017.

VERGARA, S. **Projetos e relatórios de pesquisa em Administração**. 16. ed. São Paulo: Atlas, 2016.

## **Disciplina**

Métodos Quantitativos Aplicados à Administração Pública

## **Carga horária**

60h

## **Natureza**

Optativa

## **Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

Administração Pública e Organizações

## **Ementa**

Aplicação de métodos quantitativos em pesquisas em Administração Pública. Noções de probabilidade, amostragem e inferência estatística. Principais testes paramétricos e não paramétricos. Medidas de confiabilidade de dados de questionários e Survey. Técnicas de análise multivariada: Análise de Componentes Principais; Análise Fatorial Exploratória e Confirmatória; Modelos de Equações Estruturais; e Regressão Linear Simples e Múltipla. Distribuição normal multivariada. Análise de tabelas de contingência. Utilização de pacotes estatísticos.

## **Bibliografia Básica**

COOPER, D. R.; SCHINDLER, P. S. **Métodos de pesquisa em administração**. 12. ed. Porto Alegre: Bookman, 2016.

CORRAR, L. J.; PAULO, E.; FILHO, J. M. D. (EDS.). **Análise Multivariada para os Cursos de Administração, Ciências Contábeis e Economia**. São Paulo: Atlas, 2007.

FAVERO, L. P. L.; BELFIORE, P. **Manual de análise de dados: estatística e modelagem multivariada com Excel®, SPSS® e Stata®**. Web: Elsevier, 2017.

GUJARATI, D.; PORTER, D. **Econometria Básica**. 5. ed. Boston: McGraw-Hill Education, 2011.

HAIR, J. F. et al. **Análise multivariada de dados**. Porto Alegre: Bookman, 2009.

## **Bibliografia Complementar**

BRAMER, Max. **Principles of data mining**. 3. ed. London: Springer, 2016. DALGAARD, Peter.

**Introductory statistics with R**. 2. ed. London: Springer, 2008. FIELD, A. **Descobrimos a estatística usando o SPSS-2**. Porto Alegre: Bookman, 2009.

HEUMANN, Christian; SHALAB, Michael Schomaker. **Introduction to statistic and data analysis: with exercises, solutions and applications in R**. London: Springer, 2016.

SAMPIERI, R. H.; COLLADO, C. F.; LUCIO, M. P. B. **Metodologia de pesquisa**. 5. ed. Porto Alegre: Penso, 2013.

WOOLDRIDGE, J. M. **Introductory Econometrics: a modern approach**. 6 ed. Boston: South-Western College Pub, 2015.

## **Disciplina**

Planejamento e Administração Estratégica

## **Carga horária**

60h

## **Natureza**

Optativa

## **Linha de pesquisa**

Administração Pública e Organizações

## **Ementa**

Conceitos e fundamentos de Administração Estratégica. Planejamento estratégico, diretrizes estratégicas (missão, visão e valores), análise ambiental (interna e externa), formulação e implantação estratégica: tipos de formulação, análise da implantação e monitoramento (Indicadores e KPI). Avaliação de Desempenho como Sistema de Implementação e Monitoramento da Estratégia com Balanced Scorecard (BSC) e Objectives and Key-results (OKR).

## **Bibliografia Básica**

BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. **Administração estratégica e vantagem competitiva: conceitos e casos**. 5. ed. São Paulo: Pearson, 2017.

DOERR, J. **Avalie o que importa: como o google, Bono Vox e a Fundação Gates sacudiram o mundo com os OKRs**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2019.

HITT, Michel A.; IRELAND, R. Duane.; HOSKISSON, Robert E. **Administração estratégica: competitividade e globalização**. São Paulo: Cengage Learning, 2019.

KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. **Mapas Estratégicos: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis**. Rio de Janeiro: Alta Books, 2018

KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. **A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard**. 6. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997 In: MATUS, Carlos. MAPP Método Altadir de Planificación Popular. Buenos Aires: Lugar Editorial, 2007.

MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. **Safári de estratégia: um roteiro pela selva do Planejamento Estratégico**. 2. ed. Porto Alegre: Editora Bookman, 2010.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. **Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia, práticas**. 34. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

## **Bibliografia Complementar**

ALTOUNIAN, Cláudio Sarian; LAPA, Leonard Rene Guimarães; SOUZA, Daniel Luiz de. **Gestão e governança pública para resultados: uma visão prática**. Belo Horizonte: Fórum, 2017.

CARDOSO JUNIOR, José Celso.; CUNHA, Alexandro dos Santos (Orgs.) **Planejamento e Avaliação de Políticas Públicas**. Brasília: Ipea, 2015.



KALLÁS, David. **Gestão da estratégia**: experiências e lições de empresas brasileiras. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005

MATUS, Carlos. O Plano como aposta. In: **Planejamento e orçamento governamental. Coletânea**. James Giacomoni e José Luiz Panussat (org). Brasília: ENAP, 2007.

THOMPSON, Jr.; ARTHUR, A.; STRICKLAND III; ALONSO, J. **Planejamento estratégico**: elaboração, implementação e execução. 2. ed. São Paulo: Pioneira, 2012.

VIZEU, Fábio; GONSALVES; Sandro Aparecido. **Pensamento Estratégico**: origens, princípios e perspectivas. São Paulo: Atlas, 2010.

## **Disciplina**

Teoria das Organizações

## **Carga horária**

60h

## **Natureza**

Optativa

## **Linha de pesquisa**

Administração Pública e Organizações

## **Ementa**

Teorias administrativas: relação contexto histórico; configurações organizacionais; Perspectiva estrutural-funcionalista: análise de organizações formais; a organização como resultante do ambiente em que atua. Sistemas de gestão: objetivos, subsistemas e natureza da administração. As organizações e suas metáforas: natureza, cultura, poder, política, tecnologia e abordagens emergentes. Ambientes organizacionais: ecologia, diversidade e globalização. Tendências e perspectivas da administração e a perspectiva dos autores brasileiros.

## **Bibliografia básica**

BURREL, G.; MORGAN, G. **Sociological paradigms and organizational analysis**: elements of the sociology of the corporate lyfe. Aldershot: Gower, 2019.

CALDAS, M. P.; FACHIN, R.; FISCHER, T. (Orgs. versão bras). CLEGG, S. R.; HARDY, C.; NORD, W.R. (Orgs. versão orig.). **Handbook de estudos organizacionais**: modelos de análise e novas questões em estudos organizacionais. São Paulo: Atlas, 2010.

MORGAN, Gareth. **Imagens da organização**. São Paulo: Atlas, 2006.

MOTTA, F. C. P. **Teoria das organizações**: evolução e crítica. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2001.

PAULA, A. P. P. **Teoria crítica das organizações**. São Paulo: Thompson Learning, 2008

SILVERMAN, D. **The theory of organizations**: a sociological framework. New York: Basic Books Publishers, 1971.

## **Bibliografia complementar**

FARIA, J. H. **Economia política do poder**: uma crítica da teoria geral da administração. Curitiba: Juruá, 2011.

LORINO, P. **Pragmatism and organization studies**. Oxford: Oxford University Press, 2018.

MARCH, J. G. (Org.) **Handbook of organizations**. Chicago: Rand McNally, 1965.

TRAGTENBERG, M. **Burocracia e ideologia**. São Paulo: Ática, 2010.

WOOD JR., T. **Mudança organizacional**: aprofundamento de temas atuais em administração de empresas. São Paulo: Atlas, 1995.

**Disciplina**

Tópicos Especiais em Políticas Públicas I

**Carga horária**

60h

**Natureza**

Optativa

**Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

**Ementa**

Disciplina dedicada temas específicos de Administração Pública. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e a assuntos de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.

**Bibliografia básica e complementar**

Bibliografia será definida de acordo com temas da ementa

**Disciplina**

Tópicos Especiais em Políticas Públicas II

**Carga horária**

60h

**Natureza**

Optativa

**Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

**Ementa**

Disciplina dedicada temas específicos de Políticas Públicas. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e a assuntos de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.

**Bibliografia básica e complementar**

Bibliografia será definida de acordo com temas da ementa

**Disciplina**

Tópicos Especiais em Administração Pública e Organizações I

**Carga horária**

60h

**Natureza**

Optativa

**Linha de pesquisa**

Administração Pública e Organizações

**Ementa**

Disciplina dedicada temas específicos de Administração Pública e Organizações. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e a assuntos de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.

**Bibliografia básica e complementar**

Bibliografia será definida de acordo com temas da ementa

**Disciplina**

Tópicos Especiais em Administração Pública e Organizações II

**Carga horária**

60h

**Natureza**

Optativa

**Linha de pesquisa**

Administração Pública e Organizações

**Ementa**

Disciplina dedicada temas específicos de Administração Pública e Organizações. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e a assuntos de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.

**Bibliografia básica e complementar**

Bibliografia será definida de acordo com temas da ementa

## Disciplina

Participação em Atividades Técnico-Científicas

## Carga horária

30h

## Natureza

Optativa

## Linha de pesquisa

Políticas Públicas

Administração Pública e Organizações

## Ementa

Disciplina dedicada ao desenvolvimento de atividades ligadas à participação em atividades técnico-científicas de Extensão, ligados aos temas específicos de Administração Pública. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.

**Quadro 3: Atividades de Extensão**

Atividade de Extensão	Correspondência	Limite
Ministrar curso ou proferir palestra para alunos da graduação ou público em geral	2h por atividade	10h
Premiação de trabalhos em eventos científicos	5h por trabalho – evento local/regional 10h por trabalho – evento nacional 15h por trabalho – evento internacional	30h
Divulgação científica de pesquisas e trabalhos acadêmicos em eventos acadêmicos ou de organizações da sociedade civil	2h por trabalho – evento local/regional 5h por trabalho – evento nacional 10h por trabalho – evento internacional	10h
Colaborador de projetos de extensão finalizados	10h por trabalho	20h
Colaborador de prestação de serviços finalizada	10h por trabalho	20h
Representação estudantil, órgãos colegiados, conselhos municipais, estaduais ou federais	10h por mandato	20h
Participação em organização de eventos científicos	10h por evento	20h
Participação em bancas examinadoras de avaliação de trabalhos científicos ou parecerista de artigos de periódicos científicos	5h por atividade	15h
Demais atividades a serem definidas pelo colegiado local	A definir	A definir

**Disciplina**

Seminários em Administração Pública

**Carga horária**

30h

**Natureza**

Optativa

**Linha de pesquisa**

Políticas Públicas

Administração Pública e Organizações

**Ementa**

Disciplina dedicada ao desenvolvimento de seminários ligados a Pesquisas na área de Administração Pública. Conteúdo variável, abrangendo aspectos complementares e relevantes para a formação global do estudante, com atenção à gestão em setores específicos e a assuntos emergentes e de interesse local/regional, como: saúde, educação, ensino, esporte, infraestrutura, agricultura, habitação, entre outros.